

Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012



SCT

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE TOPOLOBAMPO S.A. DE C.V.



GOBIERNO
FEDERAL





Índice

12.1 Presentación.....	3
12.2 Marco jurídico de actuación.....	4
12.3 Las acciones y los resultados relevantes obtenidos durante el periodo comprendido del 1° de enero al 30 de junio de 2012.....	5
12.4 Aspectos financieros y presupuestarios.....	6
12.5 Recursos humanos.....	9
12.6 Recursos materiales.....	11
12.7 Programa especial de mejora de la gestión en la administración pública federal 2008-2012.....	12
12.8 Programa nacional de rendición de cuentas, transparencia y combate a la corrupción 2008-2012.....	13
12.9 Ley federal de transparencia y acceso a la información pública gubernamental.....	15
12.10 Observaciones de auditorías de las instancias de fiscalización en proceso de atención.....	17
12.11 Procesos de desincorporación.....	18
12.12 Bases o convenios de desempeño y convenios de administración por resultados.....	19
12.13 Otros aspectos relevantes relativos a la gestión administrativa.....	20
12.14 Acciones y compromisos relevantes en proceso de atención.....	21



12.1 Presentación

La información reportada en la 1ª Etapa se mantiene vigente.

http://puertotopolobampo.com.mx/descargas/IRC_APITOPO_1.pdf



12.2 Marco Jurídico de Actuación

La información reportada en la 1ª Etapa se mantiene vigente.

http://puertotopolobampo.com.mx/descargas/IRC_APITOPO_1.pdf



12.3 Las Acciones y los Resultados Relevantes obtenidos durante el periodo comprendido del 1° de enero al 30 de junio de 2012

En el mes de mayo del presente año, la entidad puso en marcha el equipo de embarque de granos agrícolas, haciendo el primer embarque aunque de manera prueba su propio equipo de embarque, lo que le permitirá ofrecer tarifas más competitivas, al dejar de afectar en sus costos de operación la renta de maquinaria.

El día 11 de mayo de 2012, se llevó a cabo el acto de entrega recepción de la obra pública al gobierno Federal a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes por un monto de \$38.0 millones.



12.4 Aspectos Financieros y Presupuestarios

a).- Ingresos

En la tabla que se inserta a este apartado nos muestra que al cierre del primer semestre del ejercicio 2012 se registraron ingresos corrientes y de capital por \$79'035.3 miles.

INGRESOS	ORIGINAL ANUAL AUTORIZADO	MODIFICADO ANUAL AUTORIZADO	PROGRAMADO DEL PERÍODO AUTORIZADO	OBTENIDOS DEL PERÍODO	VARIACIÓN %
TOTAL DE RECURSOS	283,860.2	283,860.2	146,793.4	143,156.6	-2.5
DISPONIBILIDAD INICIAL	59,896.2	59,896.2	59,896.2	64,121.3	7.1
CORRIENTES Y DE CAPITAL	169,964.0	169,964.0	80,397.2	79,035.3	-1.7
VENTA DE SERVICIOS	165,324.0	165,324.0	78,081.2	76,245.6	-2.4
INTERNOS	165,324.0	165,324.0	78,081.2	76,245.6	-2.4
INGRESOS DIVERSOS	4,640.0	4,640.0	2,316.0	2,789.7	20.5
PRODUCTOS FINANCIEROS	4,640.0	4,640.0	2,316.0	1,553.0	-32.9
OTROS	0.0	0.0	0.0	1,236.7	0.0
SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL	54,000.0	54,000.0	6,500.0	0.0	-100.0
TRANSFERENCIA	54,000.0	54,000.0	6,500.0	0.0	-100.0
INVERSIÓN FÍSICA	54,000.0	54,000.0	6,500.0	0.0	-100.0
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	223,964.0	223,964.0	86,897.2	79,035.3	-9.0

Los ingresos por venta de servicios alcanzados del 1° de enero al 30 de junio de 2012 ascendieron a \$76'245.6 miles, que comparados con los ingresos programados por \$78'081.2 miles, resultan inferior en \$1'835.6 miles, el 2.4%. La integración de los ingresos obtenidos por venta de servicios y sus variaciones se explica como sigue:

En servicios por infraestructura se obtuvieron ingresos por \$45'166.0 miles, cifra inferior en \$668.0 miles, el 1.5% respecto de lo programado para el primer semestre del ejercicio por \$45'834.0 miles; en servicios de maniobras se obtuvieron ingresos por \$25'070.1 miles, un monto inferior en \$1'875.9 miles, el 7.0% respecto de los programados por \$26'946.0 miles; en cesiones parciales de derecho y prestación de servicios portuarios ingresos por \$5'655.7 miles, superior en \$714.5 miles, el 14.5% respecto del monto programado por \$4'941.2 miles; en servicios conexos se registraron ingresos por \$353.9 miles, inferior en \$6.1 miles, el 1.7% en relación al monto programado por \$360.0 miles.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Los ingresos diversos alcanzados durante el primer semestre del ejercicio de 2012 ascendieron a \$ 2'789.7 miles, que comparados con los ingresos programados por \$2'316.0 miles, resultaron superior en \$473.7 miles, el 20.5%. La variación se integra por una disminución en los productos financieros por \$763.0 miles y la obtención de otros ingresos no programados por \$1'236.7 miles, por concepto recuperación de seguros.

b).- Egresos

Durante el primer semestre del ejercicio 2012 se ejercieron recursos por un monto de \$72'790.2 miles, un menor ejercicio del gasto por \$5'531.3 miles, el 7.1% respecto al gasto programado por \$78.321.5 miles.

EGRESOS	ORIGINAL ANUAL AUTORIZADO	MODIFICADO ANUAL AUTORIZADO	PROGRAMADO DEL PERÍODO AUTORIZADO	EJERCIDO DEL PERÍODO	VARIACIÓN %
TOTAL DE RECURSOS	283,860.2	283,860.2	146,793.4	143,156.6	-2.5
GASTO CORRIENTE	94,237.3	94,237.3	46,602.5	47,029.7	0.9
SERVICIOS PERSONALES	21,794.8	21,794.8	10,756.3	9,729.7	-9.5
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,585.7	3,585.7	1,833.2	1,026.1	-44.0
SERVICIOS GENERALES	67,541.1	67,541.1	34,013.0	34,658.0	1.9
OTRAS EROGACIONES	1,315.7	1,315.7	0.0	1,615.9	0.0
INVERSIÓN FÍSICA	123,046.7	123,046.7	31,719.0	12,030.4	-62.1
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0.0	12,946.7	5,999.0	0.0	-100.0
OBRA PÚBLICA	123,046.7	110,100.0	25,720.0	12,030.4	-53.2
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0.0	0.0	0.0	13,730.1	0.0
POR CUENTA DE TERCEROS	0.0	0.0	0.0	4,498.5	0.0
EROGACIONES RECUPERABLES	0.0	0.0	0.0	9,231.6	0.0
SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	217,284.0	217,284.0	78,321.5	72,790.2	-7.1
DISPONIBILIDAD FINAL	66,576.2	66,576.2	68,471.9	70,366.4	2.8

Del total de los recursos ejercidos, en el gasto corriente se ejercieron \$47'029.7 miles, monto superior en \$427.2 miles, el 0.9% menor en relación al gasto programado modificado por \$46'602.5 miles; en la inversión física se ejercieron recursos por \$12'030.4 miles, un gasto inferior en \$19'688.6 miles, el 62.1% respecto de la inversión programada modificada por \$31'719.0 miles, así como un ejercicio del gasto neto en operaciones ajenas un monto neto por \$13'730.1 miles, de los cuales \$4'498.5 correspondiente erogaciones por cuenta de terceros y \$9'231.6 a operaciones recuperables.

En el capítulo de servicios personales, durante el primer semestre del año 2012 se ejercieron recursos por \$9'729.7 miles; del total de los recursos ejercidos en este



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

capítulo del gasto, \$6'434.4 miles corresponde al gasto de la plantilla del personal de planta, y \$3'295.3 miles al gasto del personal sindicalizado que labora en las maniobras de carga y descarga del puerto.

En materiales y suministros, se ejercieron recursos por un monto de \$1'026.1 miles; este gasto comprende desde lo que son los artículos de oficina hasta los insumos que se utilizan en las operaciones de maniobras como son combustibles, herramientas y accesorios, artículos eléctricos hasta uniformes y prendas de protección.

En servicios generales se ejercieron recursos por \$34'658.0 miles; entre los conceptos que destacan por su importe está la renta de la maquinaria que se utiliza en el embarque de granos agrícolas y el mineral de hierro, los seguros de bienes patrimoniales, la contraprestación que se paga al gobierno federal tanto por el uso de la infraestructura portuaria como por el pago del aprovechamiento por concepto de almacenaje y manejo de mercancías de comercio exterior, y los pagos provisionales del I.S.R., entre otros.

En la inversión física se ejercieron recursos ejercidos por \$12'030.4 miles, en lo que es el proyecto de la Ampliación de la zona suroeste del puerto; dichos recursos se utilizaron en los rellenos de áreas ganadas al mar y en la construcción de terracerías de esta proyecto.

c).- Avance en los programas sustantivos

Respecto del proyecto de la Ampliación de la zona suroeste del puerto, se informa que al 30 de junio de 2012 cuenta con un avance físico del 16%; que comprende el relleno de terrenos ganados al mar, así como construcción de terracerías, con lo cual se espera un crecimiento de 7.0 has. al concluir el presente ejercicio.

El proyecto del Dragado de construcción del canal secundario, es otro de los proyectos a ejecutar en la administración, en el que se invertirán 54 mdp con recursos fiscales, que fueron autorizados por la Cámara de Diputados en el PEF, y que se ejercerán a partir del tercer trimestre del presente ejercicio.

Se encuentran en proceso de licitación dos áreas comprendidas en lo que es la ampliación de la zona suroeste del puerto, una se destinará para la construcción de una instalación portuaria para el manejo de concentrado de cobre y la otra para el manejo de gráneles agrícolas.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

12.5 Recursos Humanos

La entidad estuvo operando del 1° de enero al 30 de junio de 2012 con una plantilla de personal de planta contratada de 42 plazas, de las 43 que tiene autorizadas en el presupuesto; de las 42 plazas contratadas están distribuidas en 19 plazas para personal de mandos medios y 23 plazas del personal operativo. Las remuneraciones del personal de planta son cubiertas de acuerdo al tabulador autorizado en el manual de percepciones establecido.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE TOPOLOBAMPO, S.A. DE C.V.
PLANTILLA DE PERSONAL
AL 30 DE JUNIO DE 2012

NOMBRE	NIVEL	PLAZAS		
		AUTORIZADAS	OCUPADAS	VARIACIÓN
DIRECTOR GENERAL	LA1	1	1	
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	NC2	1	1	
GERENTE DE OPERACIONES E INGENIERÍA	NC2	1	1	
GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN	NC2	1	1	
TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL	NC2	1	1	
SUBGERENTE DE FINANZAS	NB1	1	1	
SUBGERENTE DE OPERACIONES	NB1	1	1	
SUBGERENTE DE PROTECCIÓN PORTUARIA	NB1	1	1	
SUBGERENTE DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	NB1	1	1	
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS HUMANOS	OC1	1	1	
JEFE DE DEPTO. DE RECURSOS MATERIALES	OC1	1	1	
JEFE DE DEPTO. DE TESORERÍA	OC1	1	1	
JEFE DE DEPTO. DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO	OC1	1	1	
JEFE DE DEPTO. DE PROYECTOS Y CONSTRUCCIÓN	OC1	1	1	
JEFE DE DEPTO. DE SEÑALAMIENTO MARÍTIMO	OC1	1	1	
JEFE DE DEPTO. DE OPERACIONES	OC1	1	1	
JEFE DE DEPTO. DE INFORMÁTICA	OC1	1	1	
JEFE DE DEPTO. DE GESTIÓN DE CALIDAD Y AMBIENTAL	OC1	1	1	
JEFE DE DEPTO. JURÍDICO	OC1	1	1	
CAJERO	10	1	1	
COORDINADOR DE INFORMÁTICA	10	1		1
COORDINADOR DE PRESUPUESTO	10	1	1	
COORDINADOR DE CONTABILIDAD	10	1	1	
COORDINADOR DE PROMOCIÓN	10	1	1	
COORDINADOR DE OPERACIONES	10	2	2	
AUXILIAR DE SEGURIDAD	10	1	1	
AUDITOR	10	1	1	
SECRETARIA EJECUTIVA BILINGÜE DE DIRECTOR GENERAL	8	1	1	
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	8	2	2	
SUPERVISOR DE OBRA Y MANTENIMIENTO	8	1	1	
AUXILIAR DE CONTROL Y ALMACENAJE	8	1	1	
COORDINADOR DE MANIOBRAS Y SERVICIOS	8	1	1	
AUXILIAR DE MANTENIMIENTO DE SEÑALAMIENTO MARÍTIMO	8	2	2	
AUXILIAR DE TRÁFICO MARÍTIMO	8	2	2	
SUPERVISOR DE OPERACIÓN	6	2	2	
AUXILIAR DE MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE MANIOBRAS	6	1	1	
SECRETARIA EJECUTIVA DE GERENTE	5	2	2	
TOTAL		43	42	1



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Para el caso del personal eventual, que utiliza la entidad para la prestación del servicio de maniobras, sus remuneraciones se cubren de acuerdo al tabulador de sueldos y prestaciones, regulado mediante el Contrato Colectivo de Trabajo que la entidad celebró con el Sindicato de la C.R.O.M. que opera en este puerto, el cual se actualiza cada dos años, revisión que se llevó a cabo en agosto de 2011.

De acuerdo a la plantilla anexa se muestra que del 1° de enero al 30 de junio de 2012 se acumuló un total de 7,862 trabajador / turno, los que divididos entre los 182 días del período, nos arroja un promedio de 43 trabajadores.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE TOPOLOBAMPO, S.A. DE C.V.

PERSONAL EVENTUAL EMPLEADO PARA EL SERVICIO DE MANIOBRAS

DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2012

M E S	DIAS DEL MES	TOTAL DE TRABAJADOR/TURNO EN EL MES	PROMEDIO DEL MES
ENERO	31	775	25
FEBRERO	29	936	32
MARZO	31	1,328	43
ABRIL	30	501	17
MAYO	31	1,939	63
JUNIO	30	2,383	79
TOTAL	<u>182</u>	<u>7,862</u>	<u>43</u>



12.6 Recursos Materiales

Del 1° de enero al 30 de junio del 2012, la entidad no ejerció recursos en bienes muebles, debido a una reprogramación del programa anual de adquisiciones.

Es importante mencionar, que los bienes que integran el activo fijo de la entidad, salvo con algunas excepciones, como son algunos vehículos que ya requieren renovarse, que se encuentran funcionando con el mantenimiento adecuado, se encuentran bajo resguardo y asegurados el 100%, al amparo de las pólizas de seguro que la entidad renueva cada año; a la fecha no existen siniestros pendientes de recuperar y, se encuentran libre de todo gravamen de cualquier especie.

Respecto de la inversión en bienes inmuebles, del 1° de enero al 30 de junio, la entidad ejerció recursos por \$12'030.4 miles, de los cuales \$11'359.5 miles se ejercieron en el gasto de inversión en la ampliación de la zona suroeste del puerto, en la construcción de rellenos y terracerías, y \$670.0 en el mantenimiento de las instalaciones.

Los inmuebles de la entidad, todos se mantienen en buen estado de conservación, toda vez que año con año se lleva a cabo el mantenimiento de la infraestructura portuaria, de acuerdo a lo establecido en la Condición Decimotercera del Título de Concesión; así mismo se informa que se encuentran libres de todo gravamen de cualquier especie.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE TOPOLOBAMPO, S.A. DE C.V.
RELACIÓN DE ACTIVOS AL 30 DE JUNIO DE 2012
MILLONES DE PESOS

CONCEPTOS	MONTO
ACTIVO CIRCULANTE:	
Caja y bancos	5.1
Inversiones de realización inmediata	65.2
Cuentas y documentos por cobrar	38.8
Anticipos de impuestos	4.8
Impuestos por recuperar	31
FIJO	
Maquinaria y equipo de maniobras	26.3
Equipo de transporte	1.7
Equipo marítimo	0.6
Mobiliario y equipo de oficina	1.5
Equipo de cómputo	0.2
Otros equipos	11.2
Obras de infraestructura	236.5
Construcciones en proceso	370.7
DIFERIDO	
Pagos anticipados	10.9



12.7 Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-2012

Durante este primer semestre del año 2012, en lo que corresponde al proyecto del Programa de Autogestión de Seguridad y Salud en el Trabajo se le ha dado el seguimiento de acuerdo al Plan de Trabajo planteado, concluyendo con el mismo el pasado mes de abril, encontrándose actualmente en la fase de Cierre.

En enero de 2012 se llevó a cabo el registro como iniciativas en el SAPMG, del proyecto de Mejora definido por la entidad, para trabajarlo durante el presente año. Gestión efectiva para la elaboración de contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos, el cual consiste en Optimizar los tiempos de elaboración de contratos, mejorando el procedimiento establecido en la entidad y la interacción de las áreas que intervienen en la elaboración y firma de los contratos, concluyendo también su plan de trabajo el pasado mes de abril, encontrándose actualmente en la fase de Cierre.



12.8 Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008-2012

Con el propósito de dar continuidad a las políticas de transparencia, combate a la corrupción y rendición de cuentas del Gobierno Federal, la entidad lleva a cabo el Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008-2012 atendiendo en cada uno de los ejercicios los temas específicos como se presenta a continuación:

1. Transparencia Focalizada

En cumplimiento a las acciones para la Homologación de la sección de transparencia, actualización, mejora y/o publicación de nueva información socialmente útil o focalizada en los portales de internet de las Instituciones de la A. P.F., se realizaron las actividades de Homologación de la sección de “Transparencia” conforme al Criterio C2 Transparencia de los reactivos 2012 para la Mejora de Sitios Web, emitidos por el Sistema Internet de la Presidencia (<http://www.sip.gob.mx/reactivos-2012>) y la Actualización, mejora y/o sustitución de la información socialmente útil o focalizada publicada en el apartado de “Transparencia Focalizada”.

2. Participación Ciudadana

No aplica

3. Cultura de la Legalidad

Se realizaron las acciones para el cumplimiento de los Lineamientos Generales para el establecimiento de Acciones Permanentes que aseguren la Integridad y el Comportamiento Ético de los Servidores Públicos en el desempeño de sus Empleos, Cargos o Comisiones, tales como el establecimiento del Comité de Ética, actualización del Código de Conducta y Plan de Trabajo anual institucionales, fomentando una Cultura de la Legalidad dentro de ésta entidad.

4. Blindaje Electoral

Se dio cumplimiento a los lineamientos para la implementación de acciones en materia de blindaje electoral, así como la integración, consolidación y reporte de dicha información del Proceso Electoral Federal 2011-2012.

Calificación Obtenida: 10.00



5. Mejora de Sitios Web

Respecto a los sitios web en época de campañas electorales -30 de marzo al 1° de julio- se dio cumplimiento a las indicaciones emitidas en el Acuerdo del Consejo General del IFE 075/2012, normatividad que rige la publicación de información en los sitios web de la A.P.F.

Calificación Obtenida: 9.8

6. Programas Sectoriales

Se dio cumplimiento a la actividad de la Difusión de Resultados y Transparencia en Programas del P.N.D. en portales institucionales.

7. Resultados Responsabilidad de Instituciones Específicas

No aplica



12.9 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental

Se mantiene una supervisión constante sobre el estado que guarda el Portal de Obligaciones de Transparencia (POT) del Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos (IFAI), actualizándose la información conforme a los lineamientos establecidos.

Así mismo se informa que el Comité de Información, integrado para vigilar el cumplimiento de este ordenamiento, durante el primer semestre de 2012, sesionó y se atendieron solicitudes de información en tiempo y forma siguientes:

AÑO	SESIONES	SOLICITUDES DE INFORMACIÓN
2012	6	23
Total	6	23

Respecto a la evaluación que realizó el IFAI a esta entidad en cuanto a los indicadores correspondientes al primer semestre de 2012, los resultados obtenidos son los siguientes:

CUMPLIMIENTO A LA LFTAIPG			
INDICADOR	2012		RECOMENDACIONES ATENDIDAS
	SEM 1	SEM 2	
A3C	ND		No aplica
ODT	86.14		Se elaboraron conforme fueron solicitadas por las Unidades de Enlace, sin embargo en todos los casos las UE pueden identificar por sí solas sus áreas de mejora mediante la comparación y lo señalado por la ficha del indicador correspondiente.
RSI	98.81		Se elaboraron conforme fueron solicitadas por las Unidades de Enlace, sin embargo en todos los casos las UE pueden identificar por sí solas sus áreas de mejora mediante la comparación y lo señalado por la ficha del indicador correspondiente.
AUE	ND		No aplica



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Donde:

A3C: Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento

ODT: Obligaciones de Transparencia

Resultados de la verificación de cumplimiento a los apartados del artículo 7 de la LFTAIPG.

RSI: Respuesta a Solicitudes de Información

Nivel de cumplimiento a los atributos de consistencia, compleción, confiabilidad y oportunidad.

AUE: Atención Prestada por las Unidades de Enlace.



12.10 Observaciones de Auditorías de las Instancias de Fiscalización en Proceso de Atención

ID	RUBRO AUDITADO	OBSERVACIONES EN PROCESO AL 30-JUN-2012										
		OIC		AG		AEXT		ASF		TESOFE		TOTAL
		No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	
210	Adquisiciones y Arrendamiento de Servicios	1	100									1
320	Ingresos	1	100									1
700	Actividades Específicas Institucionales	1	20			4	80					5
	TOTAL	3	43			4	57					7



12.11 Procesos de Desincorporación

NO APLICA



12.12 Bases o Convenios de Desempeño y Convenios de Administración por Resultados

NO APLICA



12.13 Otros Aspectos Relevantes Relativos a la Gestión Administrativa

NO APLICA



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración
Pública Federal 2006 – 2012.

12.14 Acciones y Compromisos Relevantes en Proceso de Atención

UNIDAD RESPONSABLE	ETAPA:	INFORME ETAPA 1						INFORME ETAPA 2			
	Corte AyCP:	31-dic-11		30-abr-12		30-jun-12		30-jun-12		31-ago-12	
	Pdo. Reporte:	Bim. 1		Bim. 2		Bim. 3		Bim. 3		Bim. 4	
	Fecha Entregable:	12-mar-12		14-may-12		16-jun-12		16-jun-12		17-sep-12	
	Cantidad y %	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
GAF / Gerencia de Administración y Finanzas	1	33.30%	1	33.30%	0	0%	0	0%	0	0%	
DG / Departamento Jurídico	1	33.30%	1	33.30%	1	50%	1	50%	1	50%	
GC /Gerencia de Comercialización	1	33.30%	1	33.30%	1	50%	1	50%	1	50%	
TOTAL DE AyCP EN PROCESO:	3	100%	3	100%	2	100%	2	100%	2	100%	